

PREKONFIGUROWANY SAP ROZWIĄDUJE PROBLEMY BUDOWNICTWA

Wiele się mówi o zaletach zintegrowanych systemów informatycznych, że pomagają w zarządzaniu złożonymi organizacjami, usprawniają prowadzenie wielu projektów, że przyspieszają raportowanie i podejmowanie decyzji.

O tym, co naprawdę może zdziałać system IT w branży budowlanej, najlepiej mówić przez pryzmat problemów, z jakimi zarządy firm tego sektora chciałyby się uporać.

DOBRA MARŻA

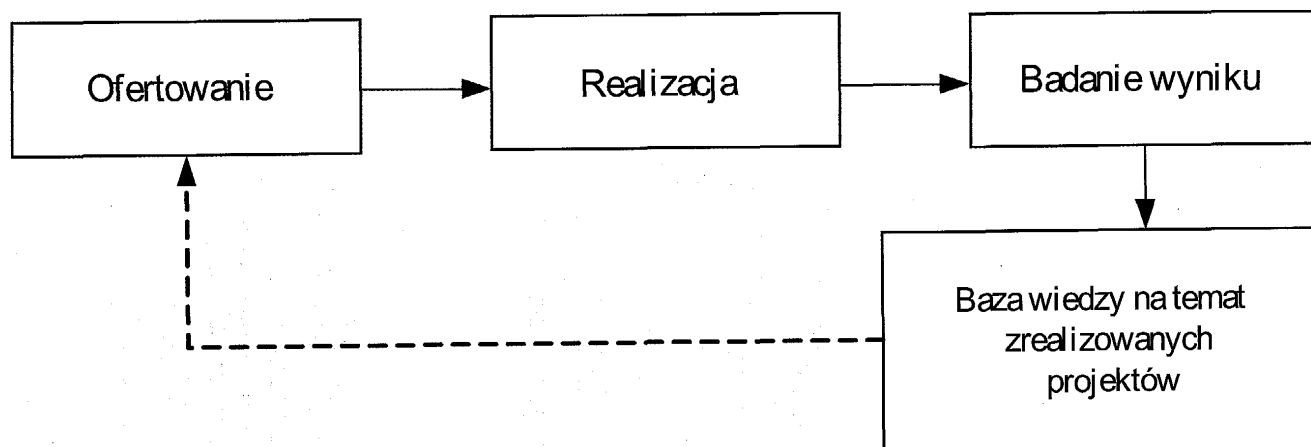
W realizacji projektu w budownictwie przemysłowym napotyka się na szereg przeszkód związanych z utrzymaniem zakładanej marży na przedsięwzięciu. Wiąże się to z trudnościami, jakie mają działy zajmujące się efektywnym zbieraniem danych do oferty i z przygotowaniem całościowego budżetu projektu. Doskwiera im brak możliwości badania i prowadzenia symulacji na etapie oferowania. Dlatego tak trudno jest ocenić, jaki wpływ na budżet będzie miała zmiana cen materiałów, usług, walut i innych elementów. W rezultacie trudno jest szacować, jakie będzie ryzyko realizowanego projektu. Jeden z problemów warty omówienia dotyczy

doboru i wyceny kosztów podwykonawstwa. Może się to wydawać krytyczne w przypadku, gdy często stanowią one blisko 70% wszystkich kosztów projektu budowlanego. W ich kalkulacji kluczowa jest możliwość porównywania ofert podwykonawców na te same prace i zderzenie ich z własnymi doświadczeniami. Celem takiego podejścia jest jak najwcześniejsze wyeliminowanie sytuacji, w której ten sam podwykonawca, z którym poprzednio współpracowano, przesłał droższą o np.: 20% aktualną ofertę cenową, na realizowane już wcześniej te same prace. Podobnie same oferty cenowe podwykonawców różnią się między sobą, bo przecież inne koszty usług będzie miała firma zatrudniająca 30 osób, a inne – firma 500-osobowa.

Oferty podwykonawców mają też określony termin ważności. Po podpisaniu kontraktu na realizację inwestycji okazuje się, że oferty podwykonawców straciły termin ważności, a ich aktualna cena usług jest o wiele droższa. Na to wszystko nakłada się jeszcze sytuacja rynkowa, która dzisiaj sygnalizuje odpływ za granicę wykwalifikowanej kadry pracowników i w związku z tym znaczny wzrost kosztów pracy w kraju, które muszą być na bieżąco monitorowane. Taka trudność w badaniu wpływu zmiany cen materiałów, usług i walut na budżet inwestycji uniemożliwia wręcz podjęcie strategicznych decyzji związanych z określeniem marży projektu i oceny ryzyka jego powodzenia.

Rozwiązanie it. construction firmy itelligence pozawala w sposób usystematyzowany katalogować i indeksować nabywane usługi. Firmy, które zdecydowały się na taki prekonfigurowany system SAP, już dzisiaj mogą wprowadzać do systemu wszystkie otrzymywane od podwykonawców wyceny robót z wykorzystaniem odpowiednich do tego celu struktur. Takie wprowadzanie danych do systemu zapewnia możliwość wyszukiwania i porównywania nowych ofert z danymi historycznymi.

Rys. itelligence



Baza wiedzy ma służyć przygotowywaniu kolejnych przedsięwzięć

WAŻNA BAZA DANYCH

Projekt budowlany to zarówno budowa drogi, budynku, ale także i mostu albo wiaduktu. Wiedza na temat zróżnicowanego rynku, dostawców i wykorzystywanych technologii znajduje się często jedynie w głowach pracowników i zwykle firma budowlana traci ją wraz z ich odejściem. Dlatego tak ważne staje się tworzenie baz wiedzy na temat zrealizowanych projektów, w tym stawek działań, technologii, podwykonawców, ilości materiałów, itp. Dzięki it.construction wiedza o projektach jest zapisana i usystematyzowana, a dostęp do niej mogą mieć wszyscy uprawnieni pracownicy.

Bez zastosowania w budownictwie narzędzi informatycznych realizację inwestycji można postrzegać jak „grę w ciemno”. Jakże kluczowym dla rentowności firm budowlanych jest bieżąca kontrola realizacji inwestycji i porównanie jej z założonym planem. Ocena wyniku projektu musi zawierać wnioski, z czego wynikły różnice między planem a faktycznym budżetem, musi uczyć decydentów,

jakich błędów nie popełniać w przyszłości. Wszystkie te informacje powinny znaleźć się w bazie wiedzy i służyć w przygotowywaniu kolejnych przedsięwzięć.

Doświadczenie itelligence wskazuje, że zastosowanie it.construction w pracy firm budowlanych pozwala skutecznie eliminować większość barier. Powoduje to nawet kilkuprocentowe zmniejszenie kosztów realizacji projektów budowlanych. Dla takich oszczędności prezesi firm budowlanych mówią, że warto zainwestować w zakup i wdrożenie it.construction. Do głównych klientów itelligence w Polsce, w branży budowlanej należą firmy: Budimex S.A., Budomex Nieruchomości Sp. z o.o., Mostostal Kraków S.A., Unibud Sp. z o.o., Elektromontaż Poznań S.A., Egbud Sp. z o.o., Hydrobudowa 6 S.A.

itelligence sp. z o.o. jest firmą doradztwa biznesowego. Należy do międzynarodowej grupy, mającej oddziały w 15 krajach świata. Specjalizuje się w usprawnianiu procesów

biznesowych swoich klientów, oferuje usługi wdrożeniowe i obsługę outsourcingową środowiska informatycznego.

W Polsce firma działa od 1995 r. i zatrudnia blisko 90 osób. Posiada doświadczenie we wdrażaniu rozwiązań informatycznych firmy SAP. Firma itelligence oferuje rozwiązania prekonfigurowane, oparte na platformie mySAP dla następujących branż: handel (it.trade), budownictwo (it.construction), przetwórstwo metali (it.metal), oraz dla sektora małych i średnich przedsiębiorstw (it.smart).

itelligence dysponuje własnym Centrum Systemów Informatycznych wyposażonym w nowoczesną infrastrukturę informatyczną, służącą do świadczenia kompleksowych usług outsourcingowych – od wynajmu serwerów i sprzętu sieciowego po rozwój systemów. Jako jedna z 6 firm na świecie posiada certyfikat SAP Global Hosting Partner, który potwierdza najwyższą jakość usług, zweryfikowaną przez audyt firmy SAP. □

Adam Opoń

itelligence Sp. z o.o.

it.construction*

panowanie nad ryzykiem to zysk na budowie

rozwiązanie it.construction – dedykowane dla branży budowlano-montażowej, oparte na platformie mySAP*

sprawny proces akwizycji

- ofertowanie na bazie aktualnych cen i rzeczywistej dostępności zasobów
- wiedza z dotychczasowych kontraktów
- szybkie kalkulacje pozwalające przyjąć bądź odrzucić projekt

zarządzanie projektem

- tworzenie harmonogramu
- automatyczna rezerwacja zasobów
- pełna dokumentacja projektowa
- automatyczne zmiany w harmonogramach powodowane przesunięciem prac
- rozliczanie godzin pracy pracowników

kontrola budżetu i realizacji

- analizy i zestawienia pokazujące wszelkie odchylenia od założonych planów
- symulacje pozwalające ocenić czy dana faza projektu będzie wymagała dofinansowania
- dostęp do danych bezpośrednio z placu budowy
- praca na danych rzeczywistych

itelligence

www.itelligence.pl

* rozwiązanie certyfikowane przez SAP Polska Sp. zo.o.