

Barbara Maciąg

## USPRAWNIENIA DZIAŁALNOŚCI RÓŻNYCH OBSZARÓW FIRMY BUDOWLANEJ

Zastanawiając się nad rezultatami wdrożenia zintegrowanego rozwiązania wspomagającego zarządzanie, bardzo często główny nacisk kładziemy na korzyści działu finansowego. Z samej definicji rozwiązania zintegrowanego wynika jednakże, że obejmuje ono swoim zasięgiem wiele obszarów firmy. Zadaniem systemu jest zbieranie i udostępnianie spójnej informacji we wszystkich działach, pionach czy departamentach, w których został wdrożony. Przyjrzyjmy się więc przykładom usprawnień w obszarze zakupów i współpracy z podwykonawcami firmy budowlanej. Udogodnienia te oferuje it.construction, rozwiązanie dostarczane przez itelligence, oparte na SAP i przeznaczone dla branży budowlanej.

### UREALNIENIE KOSZTÓW ZAKUPÓW

Kierownicy zakupów w firmach budowlanych często spotykają się z sytuacją, w której przekraczane są terminy ważności ofert podwykonawców czy dostawców materiałów. Po ich aktualizacji okazuje się, że oferty te są już znacznie droższe.

Dodatkowo pojawia się problem braku możliwości zbadania, jaki wpływ na budżet budowy będzie miała zmiana cen materiałów. Bez takich możliwości niezwykle trudne jest określenie planowanych kosztów budowy i oceny wielkości ryzyka jej opłacalności.

Brakując możliwości przygotowania i przeprowadzenia symulacji wyniku budowy w oparciu o zaktualizowane koszty.

Dzięki it.construction po wprowadzeniu aktualizacji kosztów kierownik budowy będzie mógł przeprowadzić rekalkulację kosztów budowy i sprawdzić planowany wynik według nowych, aktualnych cen.

Dzięki takiemu działaniu wszyscy pracownicy uczestniczący w realizacji przedsięwzięcia będą mogli przeprowadzić analizę ryzyka inwestycji na każdym z etapów, a koszty budowy będą urealniane. Na bieżąco znany będzie wynik budowy, a co najważniejsze, wynik ten będzie znany zanim koszt faktycznie zostanie poniesiony. Wczesne ostrzeżenie o przekroczeniu kosztów pozwala na podjęcie działań zapobiegających wzrostowi kosztów nieplanowanych, np. poprzez renegocjacje kontraktu.

### WSPARCIE W ZARZĄDZANIU WSPÓŁPRACĄ Z PODWYKONAWCAMI

Firmy budowlane prowadzą przedsięwzięcia opierając się wielokrotnie na współpracy z podwykonawcami. Ważne jest, aby wybrany podwykonawca zrealizował należycie powierzone prace oraz w uzgodnionym terminie i budżecie. Rozwiązanie it.construction wspomaga dokonanie wyboru najlepszego podwykonawcy oraz zapewnia dokumentowanie współpracy z nim. Proces rozpoczyna się od utworzenia struktury projektu, zawierającego zadania do zrealizowania. Po zatwierdzeniu czynności w projekcie, w dziale przygotowania realizacji, odpowiedzialnym za zapewnienie zasobów na projekt, wytypowane zostają prace do zlecenia na zewnątrz. Przygotowywany jest dokument zgłoszenia zapotrzebowania. Taki dokument zawiera między innymi wskazanie usługi lub materiału, wymaganą ilość, oraz

datę na kiedy będzie to potrzebne. Do danej czynności projektu, np. „Prac montażowych” tworzona jest specyfikacja usługi, określająca zakres prac koniecznych do wykonania przez potencjalnego podwykonawcę. Na podstawie takiego zgłoszenia zapotrzebowania, pochodzącego z danego projektu, właściwy dział może wygenerować zapytanie ofertowe do jednego lub wielu dostawców w celu ustalenia najlepszych możliwych warunków zakupu. Po otrzymaniu ofert od dostawców do systemu wprowadzane są oferowane przez nich warunki zakupu (ceny, warunki płatności, terminy dostawy, upusty itp.).

W wyborze pomagają narzędzia, które wskazują najbardziej korzystnej oferty. Możliwe jest załączenie elektronicznych wersji otrzymanych ofert. Po podjęciu decyzji zaopatrzeniowej w zakresie wyboru oferty i dostawcy możliwe jest utworzenie dokumentu zamówienia lub umowy ramowej – kontraktu. Załączona dokumentacja elektroniczna może obejmować również: protokoły z negocjacji, dokumenty rejestrowe (Regon, NIP, KRS), protokoły odbioru, faktury, referencje.

W efekcie uporządkowania dokumentacji współpracy z podwykonawcą oraz rozliczeń

z powierzonych czynności działły przygotowania realizacji, działły umów i działły finansowe firmy budowlanej otrzymują przejrzyste informacje o podwykonawcach, pozwalające zachować standardy współpracy z najlepszymi wykonawcami.

\*\*\*

Powyżej opisane sytuacje, dobrze znane z codziennej pracy działom przygotowywania realizacji budowy i zakupów firm budowlanych, są jedynie przykładami możliwości, które oferuje rozwiązanie wspomagając zarządzanie w branży budowlanej. Myślę, że warto je przytoczyć choćby dlatego, by zwrócić uwagę, że rozwiązania ERP to nie tylko wsparcie dla dyrektora finansowego czy działu finansów. Z dobrze wdrożonego systemu może skorzystać większość pracowników firmy budowlanej.

□

*Barbara Maciąg, Business Development Manager, itelligence Sp. z o.o.*

## O ITelligence

itelligence Sp. z o.o. to firma doradztwa biznesowego. Należy do międzynarodowej grupy, mającej oddziały w 15 krajach świata. Specjalizuje się w usprawnianiu procesów biznesowych swoich klientów, oferuje usługi wdrożeniowe i obsługę outsourcingową środowiska informatycznego.

W Polsce firma działa od 1995 roku i zatrudnia 100 osób. Posiada doświadczenie we wdrażaniu rozwiązań informatycznych firmy SAP. Firma itelligence oferuje rozwiązania prekonfigurowane, oparte na platformie SAP, w szczególności dla branży budowlano-montażowej – it.construction.

itelligence dysponuje własnym Centrum Systemów Informatycznych, wyposażonym w nowoczesną infrastrukturę informatyczną, służącą do świadczenia kompleksowych usług outsourcingowych – od wynajmu serwerów i sprzętu sieciowego po rozwój systemów. Jako jedna z 7 firm na świecie posiada certyfikat SAP Global Hosting Partner, który potwierdza najwyższą jakość usług, zweryfikowaną przez audyt firmy SAP.

### it.construction

#### rozwiązanie it.construction

- » dedykowane dla budownictwa, oparte na platformie SAP

#### it.construction

- » pomaga w przygotowaniu inwestycji
- » wspiera realizację i rozliczenie przedsięwzięcia
- » może obejmować zarządzanie nieruchomościami

#### z rozwiązania it.construction

##### korzystają m.in:

- » Budimex S.A.
- » Elektromontaż Poznań S.A.
- » Egbud Sp. z o.o.
- » Hydrobudowa - 6 S.A.



**panowanie nad ryzykiem  
to zyskowne przedsięwzięcia  
budowlane**

**itelligence**

www.itelligence.pl  
+48 22 543 19 00